

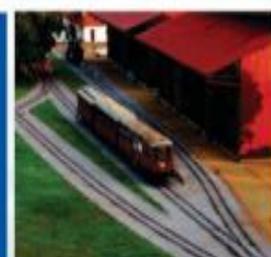
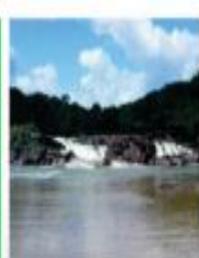
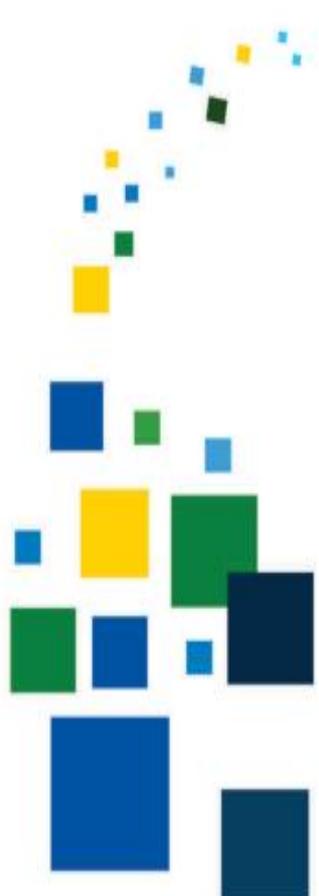


PDES
RONDÔNIA
Plano de Desenvolvimento
Estadual Sustentável 2015 – 2030

PLANO DE DESENVOLVIMENTO
ESTADUAL SUSTENTÁVEL DE

RONDÔNIA

2015-2030



RELATÓRIO DAS OFICINAS

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório versa sobre os trabalhos realizados no âmbito das oficinas com as unidades setoriais do Estado e outros poderes e entes, no período de 03/10/2024 a 22/10/2024, das 08h00 às 13h00, cumprindo as atividades 4.3, 4.4, 4.5, 4.6 e 4.7 (oficinas de trabalho por diretriz: Executivo e poderes) do Plano de Trabalho - Revisão PDES (0052563673).

2. ASPECTOS GERAIS

As oficinas de revisão do Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável de Rondônia - PDES foram realizadas no Auditório da Escola de Governo de Rondônia, iniciando com uma reunião de sensibilização em 03/10/2024, seguidas de oficinas realizadas a partir de 08/10/2024, e concluídas de forma não consecutiva até 22/10/2024. Contaram com a participação de servidores do Estado de Rondônia, representantes de instituições do Governo Federal, membros de poderes e demais interessados.

O propósito principal foi captar percepções dos participantes sobre o panorama atual do PDES, utilizando uma abordagem participativa para assegurar uma revisão abrangente e inclusiva para a elaboração de políticas públicas práticas e factíveis que fortaleçam o desenvolvimento estadual.

Para orientar as discussões, aplicaram-se metodologias estruturadas como a matriz SWOT do Plano Estratégico (PE) do Estado e a matriz PESTAL, visando à análise detalhada do ambiente interno e externo. Essa análise permitiu identificar variáveis ambientais e seus impactos potenciais sobre a implementação do plano nos próximos anos.

Outro ponto central foi o desenvolvimento de propostas de apoio do Estado aos municípios, explorando competências locais que poderiam ser fortalecidas mediante suporte estadual. Essa abordagem buscou criar um ambiente de cooperação, promovendo soluções eficazes e alinhadas aos interesses comuns.

As oficinas também abriram espaço para a apresentação de propostas inovadoras, baseadas em tendências emergentes e referências externas aplicáveis ao contexto de

Rondônia. Assim, foram organizados produtos em relatórios específicos como resultado, conforme as Diretrizes do PDES:

- Relatório 1 (Contexto Geral);
- Relatório 2 (Monitoramento do PDES);
- Relatório 3 (SWOT/PESTAL para o PDES); e
- Relatório 4 (Apoio aos Municípios e Inovações).

Embora as propostas tenham sido produzidas por eixo nas respectivas oficinas, serão mantidos os padrões das diretrizes do livro base, seguindo a relação entre as diretrizes do PDES e o Plano Estratégico de Rondônia 2024/2027 (PE), conforme a tabela abaixo:

Diretriz	Eixo
Territorialização e Gestão Ambiental	Meio Ambiente e Desenvolvimento Territorial
Bem-estar Social (Qualidade de Vida)	Educação, Saúde, Segurança Pública e Cidadania
Competitividade Sustentável	Desenvolvimento Econômico
Modernização da Gestão Pública	Gestão Estratégica

Para garantir que os resultados fossem alcançados de maneira estruturada e eficiente, adotou-se uma metodologia participativa baseada em técnicas de análise colaborativa e oficinas temáticas. A seguir, será apresentada a metodologia utilizada, detalhando as etapas realizadas e os procedimentos aplicados para assegurar a obtenção de resultados consistentes e alinhados aos objetivos do projeto.

3. METODOLOGIA

Foi realizado sete oficinas participativas com servidores do Estado e convidados, seguindo o passo a passo abaixo:

Objetivo: Coletar dados dos servidores do Estado e entes convidados para gerar insumos que irão subsidiar a elaboração do documento de Revisão PDES.

Insumo: PDES 2015/2030 (Book PDES), notebook, planilha eletrônica do MS Excel conforme modelo:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/11KGuXy4vbt0swp7WQ6nouz1vWFLGXfYl/edit?usp=sharing&ouid=101808732031172144131&rtpof=true&sd=true> .

Produto: elaboração de uma pasta eletrônica no MS Excel realizada por Eixo do Plano Estratégico 2024/2027 (PE 2024/2027), com as seguintes planilhas, organizadas por Diretriz do PDES:

1. Programas e Projetos do PDES: Relacionamento das ações e iniciativas que fazem parte do PDES.
2. SWOT do PE 2024/2027: Análise de Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças, conforme discutido e validado durante as oficinas.
3. Matriz PESTAL: Matriz para análise de fatores Políticos, Econômicos, Sociais, Tecnológicos, Ambientais e Legais.
4. Apoio aos Municípios: Levantamento das propostas para apoiar os municípios de Rondônia, com foco no fortalecimento da colaboração estadual.
5. Inovação: Propostas inovadoras discutidas e alinhadas para a implementação no PDES.

Além das etapas, acima descritas, serão necessárias as seguintes ações complementares:

- Impressão dos arquivos relativos aos projetos do PDES e à Matriz SWOT do PE 2024/2027.
- Impressão dos arquivos relativos aos objetivos do PDES e de outros objetivos apresentados como sugestões coletadas durante as oficinas.
- Envio de ofício via SEI: Convocação das Unidades do Estado e outros entes, por meio de ofício eletrônico via SEI (Sistema Eletrônico de Informações), convidando-os a participar das oficinas subsequentes.
- **Oficina - Parte 01 (2h - Auditório da Escola de Governo de Rondônia):**

Durante cada oficina, foi realizada a apresentação de slides das unidades convidadas, com o objetivo de proporcionar um panorama das ações de cada unidade e seu relacionamento com o Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável (PDES). Cada oficina contou com a apresentação de pelo menos uma unidade, houve a inclusão de mais unidades, desde que respeitado o limite de 2 horas para a duração total da atividade.

Para finalizar este momento, o coordenador da oficina fez a apresentação da pasta de planilha a ser preenchida pelos participantes, detalhando as etapas e processos a serem seguidos durante as discussões.

Após a conclusão dessa fase, é feita uma pausa de 15 minutos, permitindo que os participantes descansem e se preparem para a continuidade da oficina.

- **Oficina - Parte 02 (3h - Auditório da Escola de Governo de Rondônia):**

Os participantes são distribuídos em grupos de até 15 pessoas, preferencialmente misturando servidores das diferentes unidades, conforme solicitado pelo coordenador da oficina. Foi disponibilizado um mediador para apresentar a documentação aos participantes e auxiliá-los na elaboração do conteúdo da planilha, incentivando-os a compartilhar suas percepções. O mediador também é responsável pela digitação das informações na planilha, utilizando um notebook da SEPOG. As discussões ocorrem de maneira a construir o panorama das planilhas que compõem as pastas por eixo do Estado.

Planilha dos Programas e Projetos

- **Objetivo:** Verificar a percepção dos servidores participantes das oficinas quanto à execução dos projetos, complementando as informações orçamentárias, além de apresentar o estágio atual dos projetos, indicando elementos de execução, substituição, modificação ou até não implementação.
- **Insumo:** PDES 2015/2030 (Book PDES)
- **Produto:** Descrição qualitativa das ações/projetos do PDES, com o objetivo de apoiar as informações quantitativas.

A alimentação dessa planilha foi baseada nos programas, ações e projetos planejados no documento do PDES 2015/2030 (Book PDES), de acordo com as diretrizes e seus detalhamentos.

Cabe ressaltar a relação entre as Diretrizes do PDES e o Plano Estratégico de Rondônia 2024/2027 (PE), conforme a tabela abaixo:

Diretriz	Eixo
Territorialização e Gestão Ambiental	Meio Ambiente e Desenvolvimento Territorial
Bem-estar Social (Qualidade de Vida)	Educação, Saúde, Segurança Pública e Cidadania
Competitividade Sustentável	Desenvolvimento Econômico
Modernização da Gestão Pública	Gestão Estratégica

Considerando as informações constantes no Título 4 (4. Diretrizes, Programas e Projetos do PDES 2015/2030), a referida planilha foi montada, trazendo como elementos as informações orçamentárias que foram demandadas via ofício (em separado) para as unidades, as quais serão preenchidas posteriormente por técnicos da SEPOG.

Neste momento, é feita a solicitação de status e informações complementares sobre as ações executadas, as dificuldades encontradas para a implementação dos projetos/ações e/ou seus substitutos, partindo das vivências desses servidores nas interações com o poder público, independentemente do titular do governo.

Para isso, foi selecionada cada ação/projeto, apresentando seus principais parâmetros definidos no PDES e abrindo para discussão. São considerados esses aspectos subjetivos, de modo a identificar a real necessidade e seu relacionamento com as dificuldades encontradas para a entrega, e toda a discussão feita é lançada na planilha, que deve refletir o que foi feito pelo estado, com relação à referida ação.

Planilha da SWOT do PE 2024/2027

Objetivo: Adaptar a SWOT do Planejamento Estratégico do Governo de Rondônia para o PDES 2015-2030.

Insumo: Produto 04 - Item 04 do Contrato nº 0348/SEPOG/PGE/2023 - avaliação situacional: o ambiente interno e externo do governo pela visão das unidades integrantes do Governo.

Produto: SWOT validada ou não pelas unidades para o PDES 2015/2030.

Com o objetivo de trazer mais elementos para a análise ambiental interna e externa, foi utilizada a matriz SWOT confeccionada para o Plano Estratégico de Rondônia 2024/2027, elaborada no ano de 2023, com base no Produto 04 - Item 04 do Contrato n.º 0348/SEPOG/PGE/2023. Embora tenha sido criada para o âmbito interno do governo, seu reflexo traz elementos importantes para a análise de contexto, assim como as forças e fraquezas existentes. Para isso, é revisada com o apoio dos servidores participantes das oficinas. O foco principal é a verificação se os elementos da matriz podem ser utilizados ou adaptados.

Nessa parte da oficina, o mediador faz perguntas aos participantes sobre se concordam ou não com cada linha da SWOT, abrindo espaço para ajustes, caso algum item não reflita de maneira clara sua relação com o eixo específico em análise. Outro diferencial é que a análise da matriz deve considerar elementos do Estado como um todo, não apenas o governo de Rondônia, incorporando outros entes e a população. Caso a matriz não reflita os anseios, ela poderá ser descartada na validação da SWOT e reformulada pela SEPOG, para ser utilizada nas oficinas com as regionais.

Planilha da Matriz PESTAL

Objetivo: Análise do ambiente externo ao Estado.

Insumo: Planilha modelo com referência.

Produto: Planilha com os principais fatores macro ambientais que afetam a boa implementação do PDES no respectivo Eixo.

A PESTAL é uma mnemônica para *Político, Econômico, Social, Tecnológico, Ambiental e Legal*. Para esse parâmetro, o facilitador levantará questionamentos sobre como o eixo está se desenvolvendo de maneira ampla e se as ações têm ocorrido de forma organizada. Além disso, será ressaltado que algumas ações são de difícil implementação, e que é preciso considerar o contexto. A partir daí, o mediador abrirá espaço para os participantes comentarem. O objetivo é levantar um dos elementos da PESTAL para iniciar as discussões.

Para o mediador, é essencial ter uma percepção (*feeling*) se as discussões estão se encaminhando para uma apresentação do panorama e das possíveis dificuldades ou vantagens da implementação de qualquer programa. Nesse processo, o mediador deve buscar palavras que remetam à PESTAL e questionar se há uma rotina ou tendência de mudança nesse parâmetro. Após as primeiras discussões, o mediador ficará atento às conversas, anotando os possíveis fatores discutidos, e questionará como a manutenção desse cenário afeta o PDES e o Estado de Rondônia.

Planilha de Apoio aos Municípios

Objetivo: Trazer propostas de como o Governo do Estado pode apoiar os municípios

Insumo: Planilha vazia de apoio aos municípios

Produto: Planilha com as principais políticas para apoio aos municípios do Estado.

Com o foco em pensar o PDES como um elemento para fomentar o desenvolvimento regional, a tarefa é que os participantes tragam propostas relacionadas a competências dos municípios que não são plenamente executadas, mas que podem ser apoiadas a partir das competências do Estado. A ideia é que o Estado, no interesse comum, não execute diretamente as ações, mas realize melhorias nas atividades/processos ou forneça apoio para uma solução mais completa e de maior qualidade para os municípios. Nesse caso, não há uma regra fixa para as propostas; busca-se que, com base na vivência, os participantes apresentem sugestões que sejam benéficas tanto para a ação estadual quanto para a municipal.

Planilha de Inovação

Objetivo: Trazer propostas inovadoras para o PDES.

Insumo: Planilha vazia inovação.

Produto: Planilha com políticas inovadoras.

Para essa parte da oficina, o mediador deve apresentar questionamentos para que os participantes tragam propostas que possam ser implementadas no Estado, a partir de referências ou inovações que estão emergindo no cenário. A diferença em relação à PESTAL é que essa inovação se destina à execução/implementação no âmbito de Rondônia. Toda proposta é válida.

Levantamento de Objetivos do PDES

Objetivo: Levantar quais são os principais objetivos relacionados ao PDES, a partir da percepção dos participantes das oficinas.

Insumo: Objetivos impressos em Papel A4 de modo que a visualização de todos seja completa

Produto: Tabela de frequência de objetivos mais relacionados ao PDES na percepção dos participantes da Oficina.

Essa é a atividade final da oficina. Serão distribuídos 15 adesivos do tipo obreira para que os participantes leiam os objetivos do PDES que estão distribuídos pelas paredes do auditório e escolham, utilizando os adesivos, qual é o mais relacionado ao PDES. O foco dessa tarefa é verificar se há objetivos que perderam relevância, levantando a possibilidade de retirá-los ou integrá-los a outros.

4. RECURSOS

Para a realização das oficinas, foram empregados diversos recursos materiais e tecnológicos. Os principais itens utilizados foram:

- **Notebooks:** Quatro notebooks foram utilizados para registrar informações e consolidar dados das oficinas em tempo real.
- **Folhas de papel A4:** Impressas com as matrizes SWOT e Programas/Ações/Projetos do PDES 2015/2030, facilitaram a análise e a estruturação das propostas durante os trabalhos em grupo.
- **Marcadores para objetivos (obreias):** Esses marcadores ajudaram a identificar e categorizar metas e ações de forma visual e organizada, promovendo uma dinâmica mais interativa e produtiva durante as discussões coletivas.

Esses recursos foram fundamentais para garantir que as oficinas ocorressem de maneira estruturada, colaborativa e orientada para resultados, apoiando cada etapa da metodologia aplicada.

5. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

- **Dia 03 de outubro de 2024: Reunião de sensibilização**

A reunião foi convocada no processo 0035.006215/2024-12, das 09h00 às 11h00, no auditório da Escola de Governo, e contou com a participação da Sesdec, Fease, Caerd, OGE, CGE, Politec, Detran, Sugesp, Ipem, Jucer, Setic, Soph, Sedec, Seosp, CBM-RO, Casa Civil, Coges, Idep, Sejus, Seduc, PGE, Suframa, IBGE, Fapero, Sepog, TCE-RO, Sedam, Idaron, ICMBio, Censipam, Gov-ser. O objetivo foi realizar a apresentação do Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável (PDES), bem como das estratégias a serem utilizadas e do cronograma de atuação para a revisão do referido plano.

Como palestrantes do evento, estiveram presentes a Secretária de Planejamento, Orçamento e Gestão, Beatriz Basílio; a Coordenadora de Políticas Públicas, Letícia Machado; e o Assessor da Gerência de Políticas Públicas, Natan Oliveira. Durante a reunião, foi apresentada a base constitucional do PDES e o cronograma de atividades, além do convite para as oficinas que ocorreram de 08/10/2024 a 22/10/2024, com o objetivo de engajar os servidores convidados, tanto do Governo de Rondônia quanto dos outros poderes.

- **Dia 08 de outubro de 2024: Oficina de Meio Ambiente de Desenvolvimento Territorial**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação do TJ-RO, Politec, Superintendência Indígena (SI), Seagri, SOPH, Sedam, Emater, Censipam, CBM-RO, Idaron, Seosp e Gov-Cooreg. A abertura foi feita pela Coordenadora de Políticas Públicas da Sepog, Letícia Machado, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina, começando com a apresentação da Assessora da SEDAM, Prof. Dra. Maria Madalena. Ela apresentou os sistemas da Sedam, com foco no GeoPortal da Secretaria de Estado do Desenvolvimento Ambiental. Este sistema foi detalhado como uma importante ferramenta para a gestão do PDES, sendo apoiada pelo servidor Guilherme, do TCE-RO, que, como profundo conhecedor da ferramenta de dados, apresentou as principais funcionalidades do sistema.

Seguindo a oficina, a Politec apresentou propostas de inovação a serem incluídas no PDES, com a palestra do Superintendente da Politec, Domingos Sávio. Após a apresentação de slides, foi aberto espaço para discussões. Na continuidade, o servidor Natan Oliveira

apresentou a metodologia, mostrando a tabela que foi preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem no mesmo grupo. Em seguida, foi disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para registrar as anotações na planilha eletrônica, seguindo o seguinte processo:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas três equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo obreira para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 09 de outubro de 2024: Oficina de Desenvolvimento Econômico**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação da Politec, Sedam, Jucer, Agero, Ipem, Seosp, Caerd, Emater, Setur, Der, SI, Idaron, Soph, Detran, Sedec e Gov-Cooreg. A abertura foi feita pela Coordenadora de Políticas Públicas da Sepog, Letícia Machado, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina, iniciando com a apresentação do Gerente de GeoInteligência da SEDEC, Pablo Mendonça. Ele apresentou o sistema Sedec GeoInteligência de Rondônia IDE, uma importante ferramenta utilizada para a geração e análise de dados econômicos do Estado, com vistas a apoiar a gestão do PDES.

Seguindo a oficina, a Politec apresentou propostas de inovação a serem incluídas no PDES, com a palestra do Superintendente da Politec, Domingos Sávio. Após a apresentação de slides, foi aberto espaço para discussões. Na continuidade, o servidor Natan Oliveira

apresentou a metodologia e mostrou a tabela que foi preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem no mesmo grupo. Foi então disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para registrar as anotações na planilha eletrônica, seguindo o seguinte caminho:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas três equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo obreia para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 10 de outubro de 2024: Oficina de Cidadania**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação da Seas, Politec, SI, Sesau, Sugesp, Sedam, Seduc, OGE, Emater, TJ-RO, Espro, Gov-Cooreg. A abertura foi feita pelo Gerente de Políticas Públicas da Sepog, Douglas Vieira, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina, começando com a apresentação da Gerente de Planejamento da Seas, Dagliany, que fez uma apresentação de slides sobre a Seas e seus programas. A seguir, foram realizadas discussões sobre as atividades assistenciais do Estado.

Na sequência, a Ouvidora Geral Adjunta, Etelvina Rocha, explanou sobre as funções da Ouvidoria estadual e seu reforço à cidadania. Após sua fala, o Ouvidor Geral, Erasmo Meireles, também fez uma breve apresentação. Posteriormente, houve a apresentação da Politec, com propostas de inovação a serem incluídas no PDES, tendo como palestrante o Superintendente

da Politec, Domingos Sávio, que fez a apresentação de slides. Em seguida, foi aberto espaço para discussões.

Na continuidade da oficina, o servidor Natan Oliveira apresentou a metodologia e mostrou a tabela que foi preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem no mesmo grupo. Foi disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para registrar as anotações na planilha eletrônica, seguindo os seguintes passos:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas três equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo obreira para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 11 de outubro de 2024: Oficina de Educação**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação da Seduc, Idep, Setic, CGE, Sesau, Sedam, Fease, Emater, SI e Sepog. A abertura foi feita pelo Gerente de Políticas Públicas da Sepog, Douglas Vieira, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina. Natan iniciou passando a palavra para a Gerente de Planejamento da Seduc, Sra. Deuszivane Almeida da Silva, que fez uma apresentação de slides sobre a Seduc e seus programas.

Posteriormente, houve a apresentação do Idep, com a palestrante Suzy Marques, que também fez uma apresentação de slides sobre o Idep e seus programas. Após a apresentação, foi aberto espaço para discussões. Na sequência, o servidor Natan Oliveira apresentou a

metodologia e mostrou a tabela que seria preenchida posteriormente. Em seguida, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem na mesma equipe. Foi disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para registrar as anotações na planilha eletrônica, seguindo o seguinte caminho:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas duas equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo "obreira" para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de benchmarking de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 15 de outubro de 2024: Oficina de Saúde**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação do TJ-RO, Sesau, Agevisa, Fease, Conepod, Setic, Espro, Fhemeron, Caerd, Sedam, Politec, Capps D, SI e Sepog. A abertura foi feita pelo Gerente de Políticas Públicas da Sepog, Douglas Vieira, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina. Natan iniciou passando a palavra para a servidora Marta Maria Duarte, da Cosad-Sesau, que fez uma apresentação de slides sobre a Sesau, sua estrutura, legislação e respectivos programas. A apresentação foi concluída pelo Coordenador da Astec da Sesau, Paulo Roberto. Após as apresentações, foi aberto espaço para discussões.

Na continuidade da oficina, o servidor Natan Oliveira fez a apresentação da metodologia, mostrando a tabela que seria preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem na mesma equipe. Foi disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para fazer as anotações na planilha eletrônica, seguindo o seguinte caminho:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas 3 equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo "obreira" para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 16 de outubro de 2024: Oficina de Segurança Pública**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação da Sesdec, Politec, CBM-RO, Sedam, Seosp, TJ-RO, Caerd, Gov-Ser, Fease e Sepog. A abertura foi feita pelo Gerente de Políticas Públicas da Sepog, Douglas Vieira, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina, iniciando com a palavra do Tenente Ailton Rodrigues, do CBM-RO, que fez uma apresentação de slides sobre a estrutura do CBM-RO, sua legislação e respectivos programas, além das ações de enfrentamento de incêndios florestais em 2024.

Seguindo a oficina, a Superintendente-Adjunta Ana Júlia Frazão apresentou as inovações do PDES para a segurança, destacando a Politec. Após a apresentação, foi aberto espaço para discussões. Na sequência, o servidor Natan Oliveira fez a apresentação da metodologia, mostrando a tabela que seria preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem na mesma equipe. Foi

disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para fazer as anotações na planilha eletrônica, seguindo os seguintes passos:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas 2 equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo "obreira" para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que já informou sobre a próxima oficina.

- **Dia 22 de outubro de 2024: Oficina de Gestão Estratégica**

A oficina ocorreu no Auditório da Escola de Governo, começando às 08h00, conforme previsto, com a participação do Iperon, Politec, PGE, Caerd, Coges, Supel, Setic, Sedam, Sefin, Seduc, CGE, TJ-RO e TCE-RO. A abertura foi feita pelo Gerente de Políticas Públicas da Sepog, Douglas Vieira, que apresentou os trabalhos e a equipe. Em seguida, passou a palavra para o servidor Natan Oliveira, que coordenou as atividades da oficina, começando com a palavra do Chefe de Núcleo da NEEC da Sefin, Kleyve Brito, que fez a apresentação de slides sobre a Sefin e seus respectivos programas, além do sistema SIDIEC.

Seguindo a oficina, foi feita a apresentação pelo Coordenador da COGE da Setic, Ronald Ribeiro, que apresentou a Setic, seus programas e uma proposta de objetivo para a área de tecnologia. Ao final da apresentação, houve a demonstração dos principais sistemas pelo servidor Janderson de Castro Thomas. A seguir, foi realizada a apresentação de slides das propostas da Politec para a área de tecnologia, com o palestrante Domingos Sávio, Superintendente da Politec. Posteriormente, foi aberto espaço para discussões.

Na continuidade da oficina, o servidor Natan Oliveira fez a apresentação da metodologia, mostrando a tabela que seria preenchida posteriormente. Após isso, foi feito um intervalo de 15 minutos.

Após o intervalo, os participantes foram divididos em grupos de até 15 pessoas, sendo solicitado que servidores da mesma unidade não se sentassem na mesma equipe. Foi disponibilizado um notebook e um servidor da Sepog para fazer as anotações na planilha eletrônica, seguindo o seguinte caminho:

1. Percepção dos servidores quanto às ações e aos projetos do PDES;
2. Validação da matriz SWOT;
3. Elaboração da matriz PESTAL;
4. Levantamento das propostas de apoio aos municípios do Estado; e
5. Levantamento das propostas inovadoras.

Nessa oficina, foram formadas 2 equipes de discussão. Quando as discussões foram finalizadas, foram distribuídos 15 adesivos do tipo "obreira" para que cada participante escolhesse os objetivos estratégicos do PDES, considerando os já existentes e outros que foram inseridos a partir de *benchmarking* de outros estados. A oficina foi encerrada pelo servidor Natan, que informou sobre a próxima oficina.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As oficinas ocorreram de forma satisfatória, permitindo a produção dos documentos necessários e a inclusão dos servidores nas fases subsequentes, por meio da formação de um grupo no WhatsApp. Esse recurso contribuiu significativamente para agilizar a coleta de informações adicionais. Observou-se, também, que existe um entendimento geral sobre a importância do PDES na estratégia estadual, visto como essencial para a organização da estrutura com um plano hierarquicamente superior, que é independente de gestões governamentais, mas requer o apoio dos órgãos de governança para sua efetiva internalização.

Uma das principais demandas identificadas foi a necessidade de ajustar a estrutura de planejamento estadual, a fim de harmonizar os planos e tornar perceptível a influência do PDES nas ações operacionais. Nesse contexto, ficou evidente a necessidade de coordenação das unidades na execução das atividades diárias, com solicitações para que essa coordenação seja incorporada ao âmbito do PDES. Outro ponto relevante foi a dificuldade em elaborar propostas mais robustas, o que leva à recomendação de uma capacitação especializada, com

mediadores experientes na área e, preferencialmente, com formação em conciliação de conflitos.

Para aprimorar as atividades subsequentes de revisão do PDES, é fundamental que os produtos das oficinas sejam ajustados e melhorados. Em particular, as ferramentas SWOT e PESTAL necessitam de uma maior clareza no entendimento de suas finalidades, além de um aprimoramento na metodologia utilizada para a definição das tendências, o que demandará novos trabalhos por parte da comissão para ajustes nessas ferramentas. Vale ressaltar que este foi o primeiro contato com as unidades setoriais nesta revisão, e a falta de informações sobre o foco das oficinas afetou a qualidade das propostas. Como sugestão de melhoria, propõe-se o envio prévio do plano de trabalho das oficinas, juntamente com uma explicação detalhada da metodologia adotada, para garantir a melhor qualidade nas contribuições dos participantes.

Por fim, os produtos gerados durante as oficinas terão documentos próprios que serão utilizados nas 10 oficinas realizadas nas regionais do estado de Rondônia. Esses produtos servirão como insumos para validação e, ao longo do processo, serão enriquecidos com mais informações relevantes para a construção do Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável (PDES). Após a coleta e consolidação dessas informações, o conteúdo será submetido à aprovação dos gestores do Governo de Rondônia, para, finalmente, ser incorporado ao PDES.

7. REFERÊNCIAS

RONDÔNIA. Secretaria de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão. *Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável - PDES 2015-2030*. Porto Velho: Governo do Estado de Rondônia, 2015. Disponível em: <https://www.sepog.ro.gov.br/Conteudos/8059/plano-de-desenvolvimento-estadual-sustent%C3%A1vel>. Acesso em: 17 dez. 2024.